



MANUAL DE ESTRATEGIA PARA LA PROGRAMACIÓN DE DINERO EN EFEKTIVO Y CUPONES

Una introducción a la estrategia de programación de dinero en efectivo enfocada en el genero de CARE.



CARE esta

'CASH READY' PARA LOGRAR AVANCES PARA MUJERES Y NIÑAS

- **Aspiramos a ser la organización de referencia en cuestiones de género en la programación de efectivo en todo el trabajo humanitario y de desarrollo.**
- **Cumpliremos esta aspiración en asociación con otras organizaciones, amplificando nuestra naturaleza orgánica y descentralizada**
- **Seremos conocidos por satisfacer las necesidades de mujeres y niñas de maneras que representen los mejores resultados posibles al maximizar la inclusión, la eficacia y la eficiencia.**

Existe una gran cantidad de evidencia que demuestra que dar a las personas vulnerables dinero en lugar de asistencia en especie les permite satisfacer necesidades diversas, lo que ayuda a ampliar el alcance de los presupuestos de ayuda. En la actualidad, 130 países de ingresos bajos y medios implementan al menos un programa de transferencia de dinero en efectivo incondicional como parte de su red de seguridad. Su aplicación en entornos humanitarios ya no es una innovación, sino una realidad con evidencias sólidas.

En CARE, sabemos que cuando los mercados son funcionales y el dinero es la forma más adecuada de satisfacer una necesidad identificada, la programación de efectivo puede ofrecer la posibilidad real de tomar decisiones e impulsar un verdadero empoderamiento para lograr resultados humanitarios y de desarrollo. En 2018, CARE entregó dinero en efectivo y cupones a 2,6 millones de personas en 28 países en contextos humanitarios y de desarrollo.

Ofrecer a las personas la forma más digna de asistencia habla de quiénes somos como organización. Esto también resuena con los compromisos globales que hemos alcanzado. CARE es signataria del acuerdo Grand Bargain, donde copresidimos el grupo de trabajo sobre género y efectivo.

El enfoque global de CARE para empoderar a las mujeres y las niñas, elevar sus voces y atender sus necesidades, depende en gran medida de que comprendamos la evidencia que nos presenta los riesgos y las oportunidades ligados a la programación en efectivo. Consciente del potencial, la Confederación CARE ha definido una visión de futuro común y un plan de acción colectivo adaptable en base a cinco decisiones críticas que hemos tomado en relación con la programación de dinero en efectivo enfocada en el género.

El proceso para desarrollar el Manual de estrategia global fue impulsado por la creencia de que podemos usar el futuro para cambiar el presente. Al tomar medidas hoy, podemos construir el futuro que queremos para las mujeres y las niñas. Un amplio grupo de expertos de CARE analizó las tendencias que están definiendo el futuro de la programación de dinero efectivo para desarrollar una serie de escenarios críticos que representen futuros distintos en los que la organización podría agregar valor a través del uso de esta modalidad en 2030.

El Manual de estrategia describe la visión de CARE para el futuro, así como las decisiones que ha tomado de usar dinero en efectivo para lograr avances para las mujeres y las niñas.

**Trabajaremos en
ASOCIACIÓN
con todos los actores del
sistema.**

Convocaremos a otras organizaciones en todo el nexo humanitario y de desarrollo para trabajar en asociación y desarrollar sistemas coherentes y enfoques comunes. CARE aprovechará su experiencia formando y liderando consorcios para maximizar la armonización y reducir la fragmentación a través del desarrollo y la promoción de herramientas y enfoques compartidos para proteger a las mujeres y las niñas y ofrecer resultados significativos. CARE fomentará el uso de enfoques y tecnologías innovadores de manera que fortalezca la interoperabilidad entre las agencias pares.

Nos **asociaremos** con proveedores, comerciantes, facilitadores y pioneros del **sector privado** para agregar valor a través de la ventaja competitiva de cada uno de ellos. Nos aseguraremos de que las consideraciones de género estén entre las principales prioridades de nuestro compromiso con estas partes interesadas.

Nos **asociaremos con las partes interesadas locales y nacionales**, incluidas las organizaciones dirigidas por mujeres, para fortalecer su capacidad de responder a las crisis. CARE desarrollará un enfoque conjunto para la programación de dinero en efectivo que sea útil y práctico y que aporte una perfecta cohesión en todo su trabajo humanitario y de desarrollo.

**Brindaremos los
MEJORES
RESULTADOS
POSIBLES
para mujeres y niñas.**

Las personas afectadas por la crisis reconocerán a CARE porque **escuchamos e involucramos sistemáticamente a las mujeres y las niñas en la toma de decisiones**. CARE utilizará pruebas, datos y análisis para empoderar a las mujeres y a las participantes más vulnerables del programa a llevar adelante decisiones clave. Nuestros programas utilizarán el poder de los mercados para permitir que las personas tomen las mejores decisiones para sí mismas, sus familias y sus comunidades.

Los donantes y las personas afectadas reconocerán a CARE por su capacidad para satisfacer las necesidades de las mujeres y las niñas **mediante la entrega efectiva de dinero**. Diseñaremos nuestros programas para mujeres y niñas en función de lo que sea mejor para ellas. Aprovecharemos los enfoques y las prácticas comprobados de CARE para desarrollar enfoques y herramientas coherentes y consecuentes en toda nuestra programación humanitaria y de desarrollo.

Los donantes reconocerán a CARE por su capacidad de **entregar dinero en efectivo de manera eficiente y al mismo tiempo mantener el foco en el género**. Nos aseguraremos de que nuestros sistemas para la adquisición de dinero en efectivo, el seguimiento y la gestión del conocimiento sean ágiles y adecuados para su propósito (conformes, transferibles y viables). Nos aseguraremos de contar con los expertos y líderes adecuados, con las habilidades apropiadas, en los lugares precisos.

Contaremos con CAPACIDADES de naturaleza multidisciplinaria.

Amplificaremos el carácter ORGANICO Y DESCENTRALIZADO de nuestra estructura y naturaleza.

CARE **fomentará el crecimiento** para abordar las siguientes áreas:

- Aprovechamiento de la amplia capacidad organizativa en materia de género al hacer que "el género llegue al efectivo y el efectivo llegue al género"
- Implementación de actividades de dinero en efectivo y cupones que garanticen la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas a través de la participación significativa de todos los géneros
- Sistemas flexibles de apoyo al programa para dinero en efectivo (FISER)
- Sistemas de Control, Evaluación y Aprendizaje (MEL) que se adapten completamente al género y al dinero en efectivo (datos, análisis, información procesable, sistematización integral, desglose por edad y sexo, etc.) Uso de datos de manera responsable para guiar la toma de decisiones internas sobre la asignación de recursos y apoyar la recaudación de fondos y la promoción externa
- Investigación y tratamiento y generación de evidencia (relacionada con el sistema anterior) para informar nuestra programación y contribuir a nuestro papel de convocante
- Gestión del riesgo de manejar dinero en efectivo en entornos inestables, como la calle, en relación con el daño
- Aprovechamiento del uso de la tecnología
- Difusión de los resultados históricos de la programación de dinero en efectivo interna y externamente
- Acompañamiento de los socios en la programación de dinero en efectivo según los estándares acordados a nivel mundial

La dirección estratégica de la programación de dinero en efectivo de CARE **tendrá su base en lo mejor de CARE, su historia y su gente.**

Se utilizará el firme compromiso de CARE de poner a las mujeres y las niñas en el centro, especialmente a las vulnerables, para convertir a la organización en la **primera agencia que define cómo pasar de ser un intermediario que brinda un servicio para convertirse en un facilitador para que las comunidades tomen las decisiones correctas para ellas mismas.**

Seguiremos siendo relevantes a nivel local. Este Manual de estrategia global debe servir como un modelo para que las regiones y las oficinas del país desarrollen de forma coherente su propio pensamiento en torno a la programación de dinero en efectivo. El Manual de estrategia global establece el nivel de ambición y define el enfoque estratégico para la Confederación CARE, para que las regiones puedan desarrollar sus propios manuales de estrategia de manera tal que respondan a las oportunidades y fortalezas específicas en su contexto. Los manuales de estrategia nacionales siguen los manuales de estrategia regionales con un nivel de granularidad **cien por cien adaptado a ese contexto, y por lo tanto relevante para la oficina del país específica, pero coherente con el resto de la Confederación.**



Para saber más sobre la Programación de Transferencias de Dinero en Efectivo global de CARE,
contacte al Equipo Humanitario de CARE USA:

Holly Welcome Radice
Asesora Técnica en Efectivo y Mercados
Holly.Radice@care.org

Tamara Shukakidze-Demuria
Directora de Práctica Humanitaria, Asociaciones e Innovación
Tamara.Shukakidze@care.org