



# GUIDE GLOBAL POUR LA PROGRAMMATION SUR LES TRANSFERTS MONÉTAIRES

Une introduction à la stratégie de CARE en matière de programmation sur les transferts monétaires axée sur le genre.



# CARE est **'CASH READY' POUR RÉALISER DES AVANCÉES POUR LES FEMMES ET LES FILLES**

- **Nous aspirons à être l'organisation de référence en matière d'égalité des sexes en termes de programmation sur les transferts monétaires dans le domaine du développement et de l'aide humanitaire.**
- **Nous répondrons à cette aspiration en partenariat avec d'autres, en amplifiant notre nature organique et décentralisée.**
- **Nous serons reconnus pour répondre aux besoins des femmes et des filles d'une manière qui représente les meilleurs résultats possibles en maximisant l'inclusion, l'efficacité et l'efficience.**

De nombreux éléments montrent que le fait de donner de l'argent aux personnes vulnérables au lieu d'une aide en nature leur permet de répondre à de nombreux besoins tout en augmentant les budgets d'assistance. Aujourd'hui, 130 pays à faible revenu et à revenu intermédiaire mettent en œuvre au moins un programme de transferts monétaires dans le cadre de leur filet de sécurité. Une telle utilisation dans les situations humanitaires n'est plus une innovation, mais une réalité fortement mise en évidence.

CARE sait déjà que lorsque les marchés fonctionnent et que l'argent est le moyen le plus approprié de répondre à un besoin identifié, les programmes de transferts monétaires peuvent offrir un choix réel et une véritable autonomie pour atteindre les résultats humanitaires et de développement. En 2018, CARE a touché 2,6 millions de personnes avec des espèces ou des bons d'achat dans 28 pays, dans des contextes humanitaires et de développement.

Donner aux gens la forme d'aide la plus digne possible, c'est dire qui nous sommes en tant qu'organisation. Cette parole résonne également dans les engagements que nous avons pris à l'échelle mondiale. CARE est signataire du Grand Bargain où nous co-présidons le groupe de travail sur le genre et les transferts monétaires.

L'objectif global de CARE, qui est d'autonomiser les femmes et les filles, d'élever leur voix et de répondre à leurs besoins, dépend fortement de la compréhension des données probantes relatives aux risques et aux opportunités qui accompagnent les programmes de transferts monétaires. Consciente de ce potentiel, la Confédération CARE a défini une vision commune tournée vers l'avenir et un plan d'action collectif adaptable basé sur cinq choix critiques que nous avons faits en ce qui concerne la programmation sur les transferts monétaires axée sur le genre.

Le processus d'élaboration du Global Playbook a été motivé par la conviction que l'avenir peut être utilisé pour changer le présent. En agissant maintenant, nous pouvons bâtir l'avenir que nous voulons pour les femmes et les filles. Un vaste groupe d'experts de CARE a analysé les tendances qui façonnent l'avenir des transferts monétaires afin d'élaborer un certain nombre de scénarios critiques représentant des avenirs distincts dans lesquels l'organisation pourrait ajouter de la valeur en utilisant cette modalité en 2030.

Le Guide décrit la vision de CARE pour l'avenir et les choix qu'elle a faits d'utiliser les transferts monétaires pour réaliser des percées pour les femmes et les filles.

Nous réunirons d'autres organisations dans les domaines de l'aide humanitaire et du développement pour travailler en partenariat à la mise en place de systèmes cohérents et d'approches communes. CARE s'appuiera sur son expérience dans la formation et la gestion (lead) de consortiums pour maximiser l'harmonisation et réduire la fragmentation par le développement et la promotion d'outils et d'approches partagés afin de protéger et d'obtenir des résultats significatifs pour les femmes et les filles. CARE encouragera l'utilisation d'approches et de technologies innovantes de manière à renforcer l'interopérabilité entre agences homologues.

Nous travaillerons en **partenariat avec des fournisseurs du secteur privé**, des commerçants, des facilitateurs et des pionniers pour ajouter de la valeur grâce à l'avantage compétitif des uns et des autres. Nous veillerons à ce que les considérations de genre soient au premier plan de notre engagement avec ces partenaires.

Nous travaillerons en **partenariat avec des intervenants locaux et nationaux**, y compris des organisations dirigées par des femmes, pour renforcer leur capacité à réagir aux difficultés. CARE développera une approche commune pour la programmation sur les transferts monétaires qui devra être utile et pratique et qui apportera une cohérence sans faille entre son action humanitaire et son travail de développement.

Les personnes touchées par la crise connaîtront CARE parce que **nous écoutons et impliquons systématiquement les femmes et les filles dans la prise de décision**. CARE utilisera des preuves, des données et des analyses pour que les femmes et les participants les plus vulnérables de nos programmes prennent des décisions clés sur ces derniers. Nos programmes utiliseront le pouvoir des marchés pour permettre à tous de prendre les meilleures décisions pour eux-mêmes, leur famille et leur collectivité.

Les donateurs et les personnes affectées connaîtront CARE pour sa capacité à répondre aux besoins des femmes et des filles en **mettant en oeuvre efficacement les transferts monétaires**. Nous concevrons nos programmes pour les femmes et les filles en fonction de ce qui fonctionne le mieux pour elles. Nous nous appuierons sur les approches et pratiques éprouvées de CARE pour développer des approches et des outils cohérents et cohérents à travers notre programmation humanitaire et de développement.

Les donateurs connaîtront CARE pour sa capacité à **mettant en oeuvre efficacement les transferts monétaires tout en gardant le genre à l'ordre du jour**. Nous veillerons à ce que nos systèmes d'approvisionnement en espèces, de suivi et de gestion des connaissances soient souples et adaptés aux besoins (conformes, transférables et fonctionnels). Nous nous assurerons d'avoir les bons experts et leaders, avec les bonnes compétences, aux bons endroits.

Nous travaillerons en  
**PARTENARIAT**  
avec tous les acteurs du  
système.

Nous livrerons le  
**MEILLEURES**  
**RÉSULTATS**  
**POSSIBLES**  
pour les femmes et les filles.

# Nous aurons des CAPACITÉS de nature multidisciplinaire.

CARE **encouragera la croissance** dans les domaines suivants :

- Tirer parti de la capacité de l'organisation en matière d'égalité entre les sexes, en intégrant l'égalité entre les sexes dans les transferts monétaires et les transferts monétaires dans l'égalité entre les hommes et les femmes ;
- Mettre en œuvre des activités de transferts monétaires qui garantissent la redevabilité vis-à-vis des populations ciblées ou touchées par la participation significative de tous les sexes.
- Créer des systèmes souples de soutien aux programmes de transferts monétaires (programmes FISER) ;
- Des systèmes de suivi, évaluation et d'apprentissage (MEL) qui tiennent pleinement compte du genre et transferts monétaires (données - analyse - informations exploitables, toutes systématisées, ventilées par âge et par sexe). Utiliser les données de manière responsable pour guider la prise de décision interne sur l'allocation des ressources et soutenir la collecte de fonds et le plaidoyer externes ;
- Recherche et production de données probantes (liées au système ci-dessus) afin d'éclairer notre programmation et de contribuer à notre rôle de rassembleur ;
- Gérer le risque de faire les transferts monétaires dans des environnements instables, faire le premier pas en ce qui concerne NE PAS NUIRE.
- Adopter l'utilisation de la technologie ;
- Raconter l'histoire des résultats des transferts monétaires à l'interne et à l'externe ;
- Accompagnement des partenaires lors de la programmation sur les transferts monétaires selon des

# Nous allons amplifier le caractère ORGANIQUE ET DÉCENTRALISÉ de notre structure et notre nature.

L'orientation stratégique de CARE sur les Transferts Monétaires sera **fondée sur le meilleur de CARE, de son histoire et de ses gens.**

L'engagement ferme de CARE à mettre les femmes et les filles au centre de ses préoccupations, en particulier les plus vulnérables, sera utilisé pour devenir la **première organisation qui définit comment passer d'un rôle d'intermédiaire qui fournit un service à celui de facilitateur pour que les communautés prennent les bonnes décisions pour elles.**

Nous resterons localement pertinents. Ce guide mondial devrait servir de modèle aux régions et aux bureaux de pays pour qu'ils développent de manière cohérente leur propre réflexion sur les Transferts Monétaires. Il définit un niveau d'ambition ainsi que l'orientation stratégique de la Confédération CARE, afin que les régions puissent développer leurs propres guides qui répondent aux opportunités et aux forces spécifiques dans leur contexte. Les guides nationaux suivent les guides régionaux avec un niveau de granularité **adapté à cent pour cent à ce contexte - et donc pertinent pour chaque bureau national spécifique, mais cohérent avec le reste de la Confédération.**



Pour en savoir plus sur les Transferts Monétaires à CARE,  
veuillez contacter l'équipe humanitaire de CARE USA :

Holly Welcome Radice  
Conseillère technique - Transferts Monétaires et marchés  
[Holly.Radice@care.org](mailto:Holly.Radice@care.org)

Tamara Shukakidze-Demuria  
Directrice pratiques humanitaires, partenariats et innovation  
[Tamara.Shukakidze@care.org](mailto:Tamara.Shukakidze@care.org)